



## Conclusions et recommandations (3)

### Les urgences

#### ✓ Les chiffrages à effectuer

- Actifs pétroliers: évaluation du montant des frais financiers capitalisés à tort sur les installations mises en service
- Actifs pétroliers: estimation de l'incidence de l'application de l'amortissement à l'UOP des actifs pétroliers de la SNPC
- Présentation des réserves de la SNPC, en mode FAS 69, en faisant apparaître au minimum les projections de cash-flows bruts et nets
- Actualisation des calculs pour la provision pour dépréciation des actifs pétroliers dont la rentabilité future est inférieure à la valeur nette comptable
- Réconciliation des comptes réciproques avec l'Etat. Le cas échéant, dotation de provisions lorsque la récupérabilité des créances Etat n'est pas certaine

#### ✓ Les actions à mener

- Audit de l'avance financière chez les opérateurs, le passé et les opérations de chaque exercice, le principal et les intérêts
- Audit des coûts pétroliers chez les opérateurs; le passé et les opérations de chaque exercice

#### ✓ Les actions à mener (suite)

- Réconciliation et apurement des comptes de tiers Etat
- Analyse des engagements donnés et reçus, chiffrages correspondants
- Audit financier de la CORAF pour lever certaines réserves: stocks, capitalisation des charges, comptes avec l'Etat, propriété de la raffinerie, mise à plat des contrats, etc...
- Rédaction de procédures sur les processus les plus importants de la SNPC permettant de définir les responsabilités de chaque cadre de la SNPC et les contrôles à mettre en place
- Plan de recrutement et de formation spécialisée Exploration-Production pour consolider l'effectif de la SNPC au niveau financier et ingénierie
- Renforcement des procédures, outils comptables et mise en place une comptabilité multi-entités, multi-devises, une comptabilité de consolidation, une comptabilité analytique adaptée à l'activité pétrolière, une base de données pétrolières
- Harmonisation des normes comptables de la SNPC au regard des normes internationales et pétrolières